



Baptiste Caulonque,
DG Europe de Rip Curl :
« La vocation de Rip Curl est de permettre à un nombre grandissant de passionnés de pouvoir pratiquer le snow ou le surf ».



Jean-Louis Lazuech,
Directeur du développement et du patrimoine France de Prologis : « Nous pouvons nous féliciter du timing respecté et du résultat : un beau bâtiment dans un écrin de verdure, face aux Pyrénées ».



Jean-Michel Lemius,
Directeur des projets Europe du Sud de Prologis : « Nous avons voulu regrouper sur un même bâtiment tout ce qui a été mis en place ailleurs dans le développement durable ».

RIP CURL Eco Friendly jusqu'à l'entrepôt

Pour supporter sa croissance, le spécialiste de la glisse d'origine australienne Rip Curl s'est fait construire par Prologis et GSE un entrepôt sur-mesure, à 30 km de son siège social européen. L'occasion de s'inspirer des concepts HQE (Haute Qualité Environnementale), dans la droite ligne du partenariat conclu avec le WWF (World Wide Foundation), pour allier écologie et économie.

50

Avec 125 M€ de CA en 2008 contre 40 M€ il y a six ans, Rip Curl Europe a connu une forte croissance. « La logistique a suivi avec deux ans de retard, reconnaît Baptiste Caulonque, DG Europe de Rip Curl. Il y a deux ans, nous n'avions plus assez de place compte tenu du nombre de références et de la taille du Business. La productivité chutait faute de zones picking suffisantes et nous avions des soucis de fiabilité. De plus, la partie outsourcée nous coûtait de plus en plus cher (en raison de pénalités prohibitives par rapport à ce qui sortait du cadre) », se souvient-il. En



La Plate-forme Rip Curl de St Geours-de-Maremne emploie entre 50 et 90 personnes

effet, Rip Curl disposait alors d'un site externalisé pour un tiers de ses volumes chez Mugatrans, près de Bayonne et d'un site en propre, à Hossegor, attendant à son siège européen, pour les deux autres tiers. D'où l'idée de centraliser les stocks, et pour des raisons de coût, de qualité et de flexibilité, de gérer le site

en propre. Mais où le placer ? « *Nous voulions nos stocks près des yeux et près du cœur, plaisante Baptiste Caulonque qui poursuit : c'est la philosophie du groupe dont les deux fondateurs sont toujours à la tête de la société. Et comme il n'y avait pas d'avantage significatif à mettre nos stocks loin, nous les avons gardés à côté du siège.* » De plus, le barycentre des flux du surf est plutôt centré sur le Sud Ouest.

Un entrepôt qui économise l'eau et l'énergie

Rip Curl lance alors un appel d'offre intégrant sa volonté de limiter les impacts de son activité sur l'environnement. C'est Prologis qui l'emporte. « *Plus que pour le prix, nous avons retenu Prologis pour sa connaissance métier et pour avoir été le seul à s'engager à réaliser le bâtiment en 18 mois (contre 24 pour les autres)* », déclare Baptiste Caulonque. Rip Curl emménage sur le nouveau site de 13.100 m², dans la zone logistique toute récente d'Atlantisud à St Geours-de-Mareme (40), fin 2009 comme prévu. « *Nous pouvons nous féliciter du timing respecté et du résultat : un beau bâtiment dans un écrin de verdure, face aux Pyrénées* », se réjouit Jean-Louis Lazuech, Directeur du développement et du patrimoine France de Prologis. Il apprécie le travail d'équipe réalisé avec les collectivités locales, celles de Rip Curl, GSE et Prologis, sans oublier de souligner que chacun a eu à cœur d'obtenir un haut niveau de qualité, jusqu'aux finitions par les entreprises locales.

Au niveau de la conception, une attention toute

Rip Curl en chiffres

- ◆ CA Monde : 250 M€
- ◆ CA Europe : 110 M€
- ◆ CA France : 38,5 M€
- ◆ Effectif : 250 personnes en moyenne en France + 60 personnes en Europe

particulière a été accordée aux réductions de dépenses énergétiques en exploitation : aménagement optimisé, charpente mixte béton et bois lamellé collé, larges baies vitrées et puits de lumière, brise-soleil en façade, éclairage basse consommation avec des tubes fluorescents de type T5 (économie estimée à 11 tonnes de CO₂ par an), isolation contrôlée par infra-rouge... De plus, 5.200 m² de panneaux photovoltaïques ont été posés en toiture avec EDF EN, pour une production annuelle estimée à 290 MWH. Par ailleurs, la plateforme est équipée de systèmes de récupération des eaux de pluie pour alimenter les sanitaires (consommation d'eau réduite de 25 %). « *Nous avons voulu regrouper sur un même bâtiment tout ce qui a été mis en place ailleurs dans le développement durable* », explique Jean-Michel Lemius, Directeur des projets Europe du Sud de Prologis. Et Baptiste Caulonque d'ajouter : « *Nous avons pris le parti de ne pas entrer dans une démarche de certification trop coûteuse par rapport à sa finalité et de rester très pragmatiques. Ainsi, je voulais bien du photovoltaïque mais je ne voulais pas m'en occuper* ».

Un nouveau site plus performant

Rip Curl lance deux collections par an de 4.500 modèles/couleurs à destination de 3.200 points de vente en Europe. Les marchandises sont approvisionnées depuis 120 usines situées à 90 % en Inde et en Asie du Sud Est. Elles arrivent en conteneurs au Havre, puis sont acheminées jusqu'à Biarritz



20 m de quai pour réceptionner en direct jusqu'à 15 conteneurs par jour.



Les deux mezzanines permettront de gérer simultanément deux saisons.

©DR

© PROLOGIS



32.000 à 35.000 combinaisons sont stockées sur cintres sur environ 2.400 m² de mezzanine.

© PROLOGIS



En quatre mois, Rip Curl réceptionne 530 conteneurs sur les 600 annuels.

© PROLOGIS

52

par ferroutage, les derniers kilomètres étant effectués par la route. Rip Curl est déclarant en douane, ce qui lui évite de l'attente au port. « *Nous régularisons avec le bureau des douanes de Bayonne. Cela nous fait gagner quatre jours, ce qui est un plus compte tenu de notre ultra-saisonnalité* », souligne le DG Europe. En effet, la saison d'été est approvisionnée du 1^{er} décembre à mi-février et la saison d'hiver, de mi-juin à mi-août. « *Nous recevons en quatre mois environ 530 conteneurs sur les 600 annuels* », illustre Baptiste Caulonque. Par ailleurs, le nouvel entrepôt va éviter le passage des conteneurs par un prestataire. « *A présent, nous avons une grande zone de travail sur 20 mètres de quai qui nous permet de recevoir en direct 15 conteneurs par jour* », se félicite Baptiste Caulonque. Enfin, s'il ne gère pour le moment qu'une saison active (l'entrepôt de Hossegor ne devant fermer ses portes qu'en mai 2010), le nouveau site va optimiser le traitement de la saison passée. « *Nous avons besoin de plus d'emplacements picking afin de pouvoir bien gérer deux*

AtlantiSud

Face à la forte croissance de la population, le Syndicat Mixte de Saint-Geours-de-Maremne, qui réunit le Conseil Général des Landes et la Communauté de Communes Maremne Adour Côte Sud, ont engagé depuis juin 2003 une réflexion sur le développement d'AtlantiSud. Avec ses 300 Ha (à terme), ce parc d'activités se veut le plus vaste site du Grand Sud Ouest de la France. Il accueille des activités aussi bien tertiaires que commerciales, industrielles et logistiques. Situé sur l'E80 – A63, il est directement connecté au port industriel de Bayonne – Tarnos (9^e port français) et proche du TGV (à 20 Minutes de Dax) et des Aéroports de Biarritz Parme (30 minutes) et d'Irun/San Sebastian (45 minutes), ainsi que de Bordeaux et Pau.

saisons en parallèle et d'éviter les dégradations de marges en fin de saison », indique le DG Europe de Rip Curl. En effet, les achats se font très en amont et donc beaucoup en aveugle, d'où des erreurs qu'il faut ensuite minimiser. Et de poursuivre : « *Nous disposons de 13 magasins usine en Europe (contre cinq il y a deux ans et demi)* ».

Encore de la marge

D'une hauteur de 15 m, le bâtiment de 13.100 m² au sol compte deux cellules de 6.000 m² (plus les bureaux) et deux mezzanines métalliques de 4.800 m². Conçues et installées par Duwic, ces dernières sont destinées à recevoir plusieurs collections en simultané. Les chemins de picking ont été revus pour réduire les temps de préparation de commande. Doté d'une douzaine de quais, cet entrepôt loué par Rip Curl pour 12 ans à Prologis (avec une première possibilité de sortie au bout de neuf ans), peut être étendu à la fois en surface (une troisième cellule de 6.000 m² peut être ouverte sous 14 mois) et en hauteur (une mezzanine supplémentaire est envisagée). Ainsi doté, Rip Curl peut plus que jamais assumer sa vocation de « *permettre à un nombre grandissant de passionnés de pouvoir pratiquer le snow ou le surf* ».

Cathy Polge