

Pour vos appels d'offres

CABINETS DE CONSEIL EN SC

11^e édition

WAVESTONE

1. NOM DU CABINET	WAVESTONE
2. Date de création	1990
3. Nom du principal dirigeant	Pascal Imbert
4. Nom du responsable de la practice Supply Chain en France	Michel Lachkar
5. Nombre total de salariés en 2017	2.700
6. Nombre de consultants spécialisés en SCM en 2017 (dont achat, production, logistique...)	200
7. Localisation du siège Localisation(s) du cabinet en France	Paris-La Défense -
8. Pays d'implantation à l'étrange	USA, UK, Belgique, Luxembourg, Suisse, Maroc, Hong Kong
9. CA 2015/ 2016 total en millions d'euros CA 2016 en SCM en M€	233 M€ 40 M€
10. CA 2016/ 2017 total en millions d'euros (prévisionnel) CA 2017 en SCM en M€ (prévisionnel)	338,7 M€ 55 M€
11. Êtes-vous en situation de recruter des collaborateurs ? (O/N) Si oui, combien d'ici fin 2017 ? Quel profil ?	Oui 30 - Collaborateurs expérimentés avec double expérience en Conseil et au sein de Direction Opérationnelle - Juniors Grandes Ecoles
12. Combien de jours sont consacrés à la formation de vos consultants chaque année ? Précisez les types de formation (APICS, etc.)	300 jours de formation liés aux thèmes de la Supply Chain (BSCM, Lean, BLPM) sur 2017 pour l'ensemble des consultants de Wavestone - Programme interne de certification APICS - Programme de formation Green Belt / Black Belt avec certification ASQ et Centrale Formation

13. Principaux domaines d'expertise :
(cochez dans la colonne de droite parmi cette liste)

Stratégie SC / Network Design	X
Organisation / Gestion flux	X
Achats / Sourcing	X
Prévisions / Demande	X
Planification / Appro	X
Production	X
Gestion / optimisation stocks	X
Automatisation / Engineering d'entrepôt	X
Distribution	X
Traçabilité	X
Transport	X
Reverse Logistics	X
Green Supply Chain / Bilan Carbone / DD	
Logistique urbaine	X
Lean Manufacturing / Lean Supply Chain	X
SAV / Maintenance	X
Externalisation	X
Logistique des Grands Projets	X
Supply Chain Finance	X
Gestion des risques Supply Chain	X
PLM	X
Douane	
Ports	
Transformation digitale	X
Autre (précisez)	- Lean Warehousing - Digital Supply Chain - DDMRP - Industrie 4.0

14. Parmi la liste précédente, avez-vous une ou deux expertises clefs ? Si oui, laquelle (lesquelles) ?

- Network design et optimisation du coût global
- Gestion de la demande / Prévisions / S&OP
- Performance entrepôts / Traçabilité
- Digital Supply Chain
- Achats / sourcing
- Lean Supply Chain

- **Principaux secteurs d'intervention :**
 - (cochez dans la colonne de droite parmi cette liste)

Aéronautique / Défense	X
Agroalimentaire	X
Automobile	X
Banques & Assurances	
BTP	X
Chimie	X
Cosmétiques / Parfums	X
Distribution / Négoce / Distribution spécialisée	X
E-Commerce / VAD	X
Edition / Presse	X
Electronique & High Tech	X
Energie & Utilities	X
Hôpitaux	X
Humanitaire	X
Luxe	X
Media & Loisirs	X
Métallurgie	X
Pièces de rechange	X
Prestataires logistiques	X
RHD (restauration hors domicile)	X
Santé / Pharmacie	X
Secteur public / Associations	X
Telecom	X
Textile	X
Transport	X
Autre (précisez)	-

15. Parmi la liste précédente, avez-vous un ou deux secteurs d'intervention clés ? Si oui, lequel (lesquels) ?

Aéronautique / Défense, Automobile, Energie, Distribution spécialisée, Textile, Agroalimentaire, Pharma et cosmétique

16. Principales références clients (10 maxi)

Alstom, EADS, Safran, PSA, Orange, EDF, Carrefour, Nike, PPR, Sanofi, un acteur des vins et spiritueux, Guerlain, Hermès, Ajouter Renault, Saint-Gobain

17. Etendue de l'accompagnement proposé :

- Audit (O/N)
- Recommandations (O/N)
- Mise en œuvre (O/N)
- Formation (O/N)
- Conduite du changement (O/N)
- Coaching (O/N)
- Recrutement de Personnel pour le client (O/N)
- Autre (Précisez)

O
O
O
-
O
O
N
-

<p>18. Connaissance d'outils informatiques (ERP, GPAO, APS, WMS, MES, TMS, autre) et de leur mise en œuvre ? (O/N)</p> <p><u>Si oui, précisez les types de solutions et leurs noms.</u></p>	<p>Oui, sur l'ensemble des systèmes évoqués. En accompagnement de mise en œuvre, pas d'intégration y compris GMAO</p> <p>Utilisation d'outils experts dans le cadre des missions : outil de rationalisation des stocks (dont produits à demande erratique), outil de modélisation de réseaux ...</p>
<p>19. Aptitude du cabinet à intégrer l'outil informatique (O/N)</p> <p>Si oui, en propre ou en sous-traitance ?</p>	<p>Non</p> <p>-</p>
<p>20. Taux moyen journalier pratiqué (en €) :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Junior - Confirmé - Expert / associé 	<p>NC</p>
<p>21. Mode de rémunération aux Success Fees (O/N) (précisez si total ou partiel)</p>	<p>Au cas par cas</p>
<p>22. Dernières publications / études réalisées</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Enquête S&OP réalisée auprès de plus 100 de décideurs Supply Chain de secteur d'activités diversifiés - Enquête Aslog / MGCM / Wavestone « Nouvelles pratiques de prévision-planification » - Points de vue : « De l'impact du S&OP sur la performance de l'entreprise », « Demand Driven MRP - Nouveau moteur de planification pour la décennie à venir? », « Demand Driven MRP - Nouveau moteur de planification pour les biens manufacturés ? »
<p>23. Faits marquants en 2016-2017</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Augmentation importante des missions autour de la Supply Chain Execution - Développement de l'offre Traçabilité - Enquête S&OP réalisée auprès de plus 100 de décideurs Supply Chain de secteurs d'activité diversifiés
<p>24. Initiatives récentes du cabinet en lien avec sa transformation digitale (voir email d'introduction)</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Evènement DDMRP - Evènement / Industrie 4.0 - Etude sur Digital Supply Chain
<p>25. Perspectives d'évolution 2018 (lancement de nouvelles prestations, ouverture de bureaux, partenariats, développement à l'international, etc.)</p>	<p>Développement de bureaux à l'international notamment USA</p>
<p>26. Principaux points forts du cabinet</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Accompagnement complet autour des problématiques Transformation Digitale : Industrie 4.0 / Digital Supply Chain - Capacité d'accompagnement global depuis la vision stratégique jusqu'à l'élaboration de POC avec nos clients